

**Акционерное общество «Медскан»**

Консолидированная финансовая отчетность  
за 2025 год

и аудиторское заключение независимых аудиторов

## Содержание

Аудиторское заключение независимых аудиторов	3
Консолидированный отчет о финансовом положении	7
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	9
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале	10
Консолидированный отчет о движении денежных средств	13
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	14

# Аудиторское заключение независимых аудиторов

## Акционерам и Совету директоров Акционерного общества «Медскан»

### Мнение

---

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Акционерного общества «Медскан» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале за 2025 год и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Основание для выражения мнения

---

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями в Российской Федерации и в Международном кодексе этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

---

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

## Обесценение гудвила и товарного знака

См. примечание 14 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>По состоянию на 31 декабря 2025 года в консолидированной финансовой отчетности Группы признаны гудвил и товарный знак общей балансовой стоимостью 7 242 969 тыс. руб., что является существенным для данной консолидированной финансовой отчетности. Мы рассматриваем обесценение гудвила и товарного знака как ключевой вопрос аудита ввиду неопределенности, связанной с расчетными оценками при прогнозировании будущих потоков денежных средств, на основе которой проводится оценка возмещаемой стоимости указанных активов, а также ввиду существенных профессиональных суждений, использованных руководством при определении возмещаемой суммы.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры включали:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– оценку корректности определения единиц, генерирующих денежные потоки, и обоснованности методологии, примененной руководством при тестировании на обесценение;</li><li>– оценку обоснованности основных исходных данных и допущений, использованных при формировании моделей дисконтированных денежных потоков, таких как прогноз темпов роста выручки и рентабельности, путем сравнения их с результатами соответствующих единиц, генерирующих денежные потоки, в прошлых периодах и критического анализа прогнозных показателей, в том числе сопоставления с рыночными данными.</li></ul> <p>Мы привлекли наших специалистов по оценке для оказания нам содействия в оценке обоснованности ставки дисконтирования, а также примененной методологии построения модели дисконтированных денежных потоков и общей разумности ключевых параметров модели, в том числе рентабельности по EBITDA и размера капитальных затрат в пост-прогнозный период.</p> <p>Мы также оценили полноту и последовательность раскрытий в консолидированной финансовой отчетности в отношении данного вопроса.</p>

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2025 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней, а также информацию, содержащуюся в Отчете эмитента за 12 месяцев 2025 года. Годовой отчет за 2025 год и Отчет эмитента за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

## Ответственность руководства и Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

---

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несёт ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

## Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

---

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны

на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

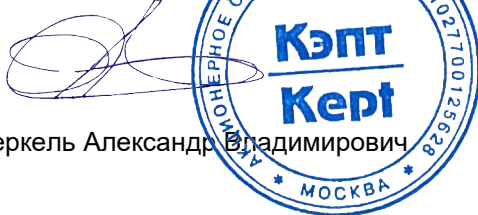
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:



Меркель Александр Владимирович

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906109124, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 196/25 от 9 января 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

7 апреля 2026 года

тыс. руб.	Прим	31 декабря 2025	31 декабря 2024
<b>АКТИВЫ</b>			
Основные средства	12	10 493 096	8 472 029
Активы в форме права пользования	13	4 795 307	4 739 065
Нематериальные активы и гудвил	14	10 601 436	10 935 947
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	15	1 011 894	1 026 990
Отложенные налоговые активы	16	488 635	797 395
Прочие внеоборотные активы		61 124	20 399
<b>Внеоборотные активы</b>		<b>27 451 492</b>	<b>25 991 825</b>
Запасы	17	1 682 139	1 493 900
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	1 291 204	970 271
Дебиторская задолженность по прочим налогам	20	678 496	273 045
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		3 550	4 364
Прочие инвестиции		34 673	75 005
Авансы выданные	19	309 047	695 247
Денежные средства и их эквиваленты	21	937 444	940 341
<b>Оборотные активы</b>		<b>4 936 553</b>	<b>4 452 173</b>
<b>Итого активов</b>		<b>32 388 045</b>	<b>30 443 998</b>



тыс. руб.	Прим.	2025	2024
Выручка	6	32 571 945	28 014 414
Себестоимость	7	(19 357 003)	(17 078 820)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>13 214 942</b>	<b>10 935 594</b>
Коммерческие расходы	8	(6 875 402)	(5 728 876)
Административные расходы	9	(5 069 904)	(4 444 464)
Прочие доходы и расходы, нетто		108 403	(166 565)
<b>Результаты операционной деятельности</b>		<b>1 378 039</b>	<b>595 689</b>
Финансовые доходы	10	162 073	508 280
Финансовые расходы	10	(4 618 917)	(2 860 709)
Доля в прибыли объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия	15	98 327	124 869
<b>Убыток до налогообложения</b>		<b>(2 980 478)</b>	<b>(1 631 871)</b>
(Расход)/доход по налогу на прибыль	11	(307 044)	446 706
<b>Чистый убыток за отчетный год</b>		<b>(3 287 522)</b>	<b>(1 185 165)</b>
<b>Чистый (убыток)/прибыль отчетного года, в том числе приходящийся на:</b>			
Собственников Компании		(3 236 545)	(1 267 534)
Неконтролирующую долю участия		(50 977)	82 369
<i>Статьи, которые будут или могут быть реклассифицированы в прибыли или убытки:</i>			
Курсовые разницы при пересчете показателей иностранных подразделений из других валют		127 782	(103 974)
<b>Итого совокупный убыток</b>		<b>(3 159 740)</b>	<b>(1 289 139)</b>
<b>Итого совокупный (убыток)/прибыль за отчетный год, в том числе приходящийся на:</b>			
Собственников Компании		(3 108 480)	(1 379 675)
Неконтролирующую долю участия		(51 260)	90 536
Базовый убыток на акцию	23	(20,38)	(7,98)
Разводненный убыток на акцию	23	(20,22)	(7,98)
<b>Показатель EBITDA</b>	31(d)	<b>5 012 396</b>	<b>3 915 379</b>

тыс. руб.

	<b>Капитал, причитающийся собственникам Компании</b>							
	Уставный капитал	Добавочный капитал	Предоплата за дополнительный выпуск акций	Фонд накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующие доли	Итого капитал
<b>Остаток на 1 января 2025 года</b>	<b>15 879</b>	<b>14 270 855</b>	<b>-</b>	<b>(618 836)</b>	<b>(9 018 801)</b>	<b>4 649 097</b>	<b>501 216</b>	<b>5 150 313</b>
<b>Общий совокупный расход</b>								
Убыток за отчетный год	-	-	-	-	(3 236 545)	(3 236 545)	(50 977)	(3 287 522)
<b>Прочий совокупный доход</b>								
Курсовые разницы при пересчете показателей иностранных подразделений из других валют	-	-	-	128 065	-	128 065	(283)	127 782
Выбытие курсовых разниц при реструктуризации группы			-	35 262	(35 262)	-	-	-
<b>Итого прочий совокупный доход</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>163 327</b>	<b>(35 262)</b>	<b>128 065</b>	<b>(283)</b>	<b>127 782</b>
<b>Общий совокупный расход за отчетный год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>163 327</b>	<b>(3 271 807)</b>	<b>(3 108 480)</b>	<b>(51 260)</b>	<b>(3 159 740)</b>
<b>Операции с собственниками Компании</b>								
<b>Взносы и выплаты</b>								
Предоплата за дополнительный	-	-	5 038 089	-	-	5 038 089	-	5 038 089

тыс. руб.

	Капитал, причитающийся собственникам Компании							
	Уставный капитал	Добавочный капитал	Предоплата за дополнительный выпуск акций	Фонд накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующие доли	Итого капитал
выпуск акций (прим.22)								
Изменение долей владений	-	-		-	-	-	(16 029)	(16 029)
Дивиденды	-	-		-	-	-	(10 312)	(10 312)
<b>Итого операций с собственниками Компании</b>	-	-	<b>5 038 089</b>	-	-	<b>5 038 089</b>	<b>(26 341)</b>	<b>5 011 748</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2025 года</b>	<b>15 879</b>	<b>14 270 855</b>	<b>5 038 089</b>	<b>(455 509)</b>	<b>(12 290 608)</b>	<b>6 578 706</b>	<b>423 615</b>	<b>7 002 321</b>

тыс. руб.	Капитал, причитающийся собственникам Компании							
	Прим.	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют	Накопленный убыток	Итого	Неконт-ролирующая доля	Итого капитала
<b>Остаток на 1 января 2024 года</b>		<b>15 879</b>	<b>14 270 855</b>	<b>(506 695)</b>	<b>(7 855 423)</b>	<b>5 924 616</b>	<b>516 154</b>	<b>6 440 770</b>
<b>Общий совокупный расход (Убыток)/прибыль за отчетный год</b>		-	-	-	(1 267 534)	(1 267 534)	82 369	(1 185 165)
<b>Прочий совокупный расход</b>								
Курсовые разницы при пересчете показателей иностранных подразделений из других валют		-	-	(112 141)	-	(112 141)	8 167	(103 974)
<b>Итого прочий совокупный (расход)/доход</b>		-	-	<b>(112 141)</b>	-	<b>(112 141)</b>	<b>8 167</b>	<b>(103 974)</b>
<b>Общий совокупный (расход)/доход за отчетный год</b>		-	-	<b>(112 141)</b>	<b>(1 267 534)</b>	<b>(1 379 675)</b>	<b>90 536</b>	<b>(1 289 139)</b>
<b>Операции с собственниками Компании</b>								
<b>Взносы и выплаты</b>								
Изменение долей владений		-	-	-	104 156	104 156	(94 106)	10 050
Дивиденды		-	-	-	-	-	(11 368)	(11 368)
<b>Итого операций с собственниками Компании</b>		-	-	-	<b>104 156</b>	<b>104 156</b>	<b>(105 474)</b>	<b>(1 318)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>		<b>15 879</b>	<b>14 270 855</b>	<b>(618 836)</b>	<b>(9 018 801)</b>	<b>4 649 097</b>	<b>501 216</b>	<b>5 150 313</b>

тыс. руб.	Прим.	2025	2024
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
<b>Убыток до налогообложения</b>		<b>(2 980 478)</b>	<b>(1 631 871)</b>
<i>Корректировки:</i>			
Амортизация	7,8,9	3 195 403	2 967 357
Финансовые расходы, нетто	10	4 456 844	2 352 429
(Восстановление)/начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности и списание дебиторской задолженности		(15 996)	24 564
Доля в прибыли объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия	15	(98 327)	(124 869)
Убыток от выбытия основных средств и НМА		43 866	124 717
Списание кредиторской задолженности		(161 751)	(2 685)
Прочие неденежные операции		(12 680)	14 529
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов</b>		<b>4 426 881</b>	<b>3 724 171</b>
<i>Изменения:</i>			
Запасов		(232 853)	(309 963)
Торговой и прочей дебиторской задолженности		(704 111)	(226 879)
Авансов выданных		394 722	(259 415)
Денежных средств, ограниченных к использованию		-	6 421
Торговой и прочей кредиторской задолженности и оценочных обязательств		231 856	630 930
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль</b>		<b>4 116 495</b>	<b>3 565 265</b>
Налог на прибыль уплаченный		(27 201)	(7 016)
Проценты по договорам аренды уплаченные		(864 759)	(670 621)
Проценты по заемным средствам уплаченные		(2 794 738)	(2 043 688)
<b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>429 797</b>	<b>843 940</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Проценты полученные		147 957	83 807
Поступления от продажи основных средств		3 526	7 500
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(2 669 648)	(2 371 341)
Выдача займов		(13 630)	(20 165)
Возврат займов выданных		1 900	3 600
Дивиденды полученные		114 330	126 027
<b>Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(2 415 565)</b>	<b>(2 170 572)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Поступление заемных средств	24	16 398 552	6 843 125
Возврат заемных средств	24	(13 423 103)	(4 128 157)
Предоплата за выпуск акций	22(d)	5 038 089	-
Приобретение долей в дочерних и ассоциированных компаниях	25	(4 767 019)	-
Дивиденды уплаченные		(10 312)	(11 368)
Платежи по договорам аренды		(1 379 811)	(1 275 550)
<b>Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>1 856 396</b>	<b>1 428 050</b>
<b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(129 372)</b>	<b>101 418</b>
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	21	940 341	936 785
Денежные средства приобретенных компаний		264	6 112
Эффект влияния курсов иностранных валют		126 211	(103 974)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря</b>	21	<b>937 444</b>	<b>940 341</b>

1	Отчитывающееся предприятие	15
2	Основы учета	17
3	Функциональная валюта и валюта представления отчетности	18
4	Использование расчетных оценок и профессиональных суждений	18
5	Операционные сегменты	19
6	Выручка	21
7	Себестоимость продаж	21
8	Коммерческие расходы	22
9	Административные расходы	22
10	Финансовые доходы и расходы	23
11	(Расход)/доход по налогу на прибыль	23
12	Основные средства	24
13	Активы в форме права пользования и обязательства по договорам аренды	26
14	Нематериальные активы и гудвил	27
15	Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	28
16	Отложенные налоговые активы и обязательства	29
17	Запасы	31
18	Торговая и прочая дебиторская задолженность	31
19	Авансы выданные	31
20	Дебиторская задолженность по прочим налогам	31
21	Денежные средства и их эквиваленты	31
22	Капитал и резервы	32
23	Убыток на акцию	33
24	Кредиты и займы	34
25	Обязательство перед участниками дочернего общества по опционам	38
26	Торговая и прочая кредиторская задолженность	38
27	Обязательства по прочим налогам	38
28	Оценочные обязательства	39
29	Приобретение дочерних предприятий	39
30	Неконтролирующая доля участия	39
31	Управление финансовыми рисками	40
32	Договорные обязательства капитального характера	44
33	Условные активы и обязательства	44
34	Операции со связанными сторонами	45
35	События после отчетной даты	47
36	База для оценки	47
37	Существенные положения учетной политики	47
38	Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию	56

## 1 Отчитывающееся предприятие

### (а) Организационная структура и деятельность

Акционерное общество «Медскан» (далее - «Компания»), а также его дочерние компании (далее совместно – «Группа»/«Группа Медскан»), зарегистрированы в Российской Федерации. Компания была зарегистрирована и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации. Компания является акционерным обществом и была учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Компания была образована в 2020 году за счет частного капитала с целью выделения юридически оформленной холдинговой организации для структурирования операций Группы, которая существовала ранее.

Компания зарегистрирована по адресу: 119331, Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 29 этаж /П/К/ офис 12/Л/4/106.

Группа Медскан является одним из лидеров негосударственного сектора здравоохранения в Российской Федерации и предлагают полный спектр высокотехнологичной медицинской помощи. Основными видами деятельности Группы являются: диагностика, амбулаторная помощь взрослым и детям, плановая и экстренная хирургия, реабилитация, лечение онкологических заболеваний, а также предоставление медицинских лабораторных диагностических услуг физическим и юридическим лицам на территории Российской Федерации. Группа преимущественно осуществляет деятельность в Центральном, Приволжском, Южном и Сибирском федеральных округах.

Среднесписочная численность сотрудников Группы в течение 2025 года составляла 5 724 человек, а в течение 2024 года – 5 896 человек.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года в состав Группы входили следующие существенные дочерние организации:

Наименование	Страна регистрации	Вид деятельности	Эффективная доля владения на 31 декабря 2025 (%)	Эффективная доля владения на 31 декабря 2024 (%)
АО «Медскан»	Россия	Холдинговые услуги	-	-
ООО «Медскан Лаб»* и его дочерние организации (далее – «Группа КДЛ»). Существенные дочерние организации: ООО «КДЛ Домодедово–тест», ООО «КДЛ тест»	Россия	Лабораторные услуги	100%	61%
Филиал Nadassah Medical Ltd**	Россия	Медицинские услуги	-	-
Филиал Неот ха-Мошава**	Россия	Медицинские услуги	-	-
ООО «Медикал Он Групп Инвестиции» и его дочерние организации (далее – «Медикал Он Группа» или «МОГ»). Существенная дочерняя организация: ООО «ММЦ Медикал Он Групп – СПб Восток»	Россия	Медицинские услуги	100%	100%

Наименование	Страна регистрации	Вид деятельности	Эффективная доля владения на 31 декабря 2025 (%)	Эффективная доля владения на 31 декабря 2024 (%)
ООО «ПК СБК» и его дочерние организации (далее – «Группа Медассист»), доля владения которыми составляет 51%. Существенная дочерняя организация:				
ООО «Медассист-К»	Россия	Медицинские услуги	65%	65%
ООО «Клинический госпиталь на Яузе»	Россия	Медицинские услуги	54,73%	54,73%
Компании Пермского региона:				
ООО «Клиника репродукции «Философия жизни», АО «МЦ «Философия красоты и здоровья»	Россия	Медицинские услуги	89,06%- 93,52%	89,06%- 93,52%
Компании Воронежского региона:				
ООО «ММЦРДиЛОЗ» и другие несущественные компании	Россия	Медицинские услуги	100%	100%
ООО «Медскан»	Россия	Медицинские услуги	100%	100%

\* В мае 2023 года в уставный капитал дочерней компании ООО «Медскан Лаб» вошел новый участник ООО «Сбербанк Инвестиции» и внес вклад в сумме 2 750 000 тыс. руб. за долю в 39%. Одновременно Компания и новый участник заключили ряд опционных договоров, в соответствии с которыми у Компании есть право на выкуп данной доли, а у нового участника есть право на продажу при наступлении определенных условий. В 2025 году Компания реализовала указанный колл опцион и выкупила долю 39% в капитале дочерней компании (см. примечание 25).

\*\* Филиалы Nadassah Medical Ltd и Неот ха-Мошава включены в состав данной консолидированной финансовой отчетности, поскольку руководство Группы считает, что обладает контролем при отсутствии прямого участия в капитале в соответствии с соглашениями о сотрудничестве, заключенным между Группой и Nadassah Medical Ltd и Неот Ха-Мошава Лтд, соответственно. В рамках данных соглашений Группа представляет филиалам указанных компаний возможность быть допущенным к инфраструктуре международного медицинского кластера (ММК), который был сформирован в соответствии с Федеральным законом № 160-ФЗ от 20 июня 2015 года «О международном медицинском кластере и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Компании Группы действуют в качестве инвесторов и предоставляют финансирование, несут финансовые риски и имеют право на получение всей прибыли, полученной филиалами в результате работы. Инвестор одобряет все ключевые решения или существенные договоры филиалов, включая определение основных направлений деятельности медицинских клиник, цены на услуги, оказываемые в клиниках, а также численность персонала и его заработную плату. Кроме того, филиалы не принимают на себя никаких финансовых или операционных рисков, а все расходы и обязательства филиалов полностью принимаются и оплачиваются Группой.

#### (b) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## **2 Основы учета**

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

### 3 Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой компаний Группы, зарегистрированных в Российской Федерации, а также валютой, в которой представлена настоящая консолидированная финансовая отчетность. Функциональной валютой компаний Группы, зарегистрированных в Сингапуре и Кипре, является доллар США. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до ближайшей тысячи, если не указано иное.

Официальный курс обмена доллара США к российскому рублю, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составлял 78,2267 и 101,6797 на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно. Официальный курс обмена евро к российскому рублю, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составлял 92,0938 и 106,1028 на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

### 4 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, представлена в следующих примечаниях:

- Примечания 37(c)(iii), 37(d)(iii) – сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов,
- Примечание 13 – срок аренды: имеется ли достаточная уверенность в том, что Группа исполнит опционы на продление аренды, и понимание Группой понятия «штрафы» в соглашениях по аренде.

Информация о допущениях и неопределенностях в отношении расчетных оценок, с которыми сопряжен значительный риск того, что в следующем отчетном году, возможно, потребуется существенно изменить отраженные в консолидированной финансовой отчетности показатели, представлена в следующем примечании:

- Примечание 14 – проверка на обесценение нематериальных активов и гудвила: ключевые допущения при определении возмещаемой стоимости.

#### **Оценка справедливой стоимости**

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).

- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

## 5 Операционные сегменты

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть получена выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы.

Отчетные сегменты Группы (см. далее) являются ее стратегическими бизнес-единицами. Управление деятельностью указанных бизнес-единиц осуществляется отдельно, а результаты их деятельности на регулярной основе анализируются генеральным директором Компании.

*Сегмент «Медицинские услуги»:* предприятия данного сегмента предоставляют широкий спектр медицинских услуг – диагностика, амбулаторную помощь взрослым и детям, реабилитация, лечение онкологических заболеваний.

*Сегмент «Лабораторные услуги»:* предприятия данного сегмента предоставляют лабораторные услуги юридическим и физическим лицам.

*Сегмент «Сколково»:* предприятия данного сегмента оказывают премиальные медицинские услуги на территории международного медицинского кластера, который был сформирован в соответствии с ФЗ-160, благодаря чему Группа имеет возможность использовать уникальные для РФ препараты, использовать протоколы мировых клиник в лечении и диагностике, а также приглашать на работу международных специалистов и применять новейшее оборудование.

*Сегмент «Прочие»:* выручка в сегменте «Прочие» в основном получена от деятельности холдинговой компании по управлению компаниями Группы, а также деятельности по продаже медицинского оборудования.

Далее представлена информация о результатах каждого из отчетных сегментов.

2025 год тыс. руб.	Медицинские услуги	Лабораторные услуги	Сколково	Прочие	Итого
Выручка по договорам с покупателями	8 477 201	18 049 357	6 485 178	1 098 748	34 110 484
Выручка от продаж между сегментами	(224 926)	(179 798)	(127 628)	(1 006 187)	(1 538 539)
<b>Выручка сегмента</b>	<b>8 252 275</b>	<b>17 869 559</b>	<b>6 357 550</b>	<b>92 561</b>	<b>32 571 945</b>
Валовая прибыль сегментов	2 041 356	9 583 759	1 558 292	228 357	13 411 764
Исключение прибылей по операциям между сегментами					(196 822)
<b>Валовая прибыль</b>					<b>13 214 942</b>
Амортизация в составе себестоимости	913 447	235 509	402 905	7 344	1 559 205
2024 год тыс. руб.	Медицинские услуги	Лабораторные услуги	Сколково	Прочие	Итого
Выручка по договорам с покупателями	7 037 754	15 524 443	5 048 765	1 122 453	28 733 415
Выручка от продаж между сегментами	(92 355)	(178 609)	(100 345)	(347 692)	(719 001)
<b>Выручка сегмента</b>	<b>6 945 399</b>	<b>15 345 833</b>	<b>4 948 420</b>	<b>774 761</b>	<b>28 014 414</b>
Валовая прибыль сегментов	1 616 266	8 156 788	1 255 199	173 838	11 202 091
Исключение прибылей по операциям между сегментами					(266 497)
<b>Валовая прибыль</b>					<b>10 935 594</b>
Амортизация в составе себестоимости	847 210	215 479	403 876	2 447	1 469 012

## 6 Выручка

тыс. руб.	2025	2024
Лабораторные и медицинские услуги, предоставляемые физическим лицам	22 473 671	18 769 584
Лабораторные и медицинские услуги, предоставляемые корпоративным клиентам	7 637 970	6 594 773
Лабораторные и медицинские услуги, предоставляемые в рамках программы обязательного медицинского страхования	1 872 282	1 498 731
Выручка от продажи медицинского оборудования	74 702	757 986
Лабораторные услуги, предоставляемые по договорам франшизы и партнерской программе	255 997	182 444
Прочая выручка	257 323	210 896
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>32 571 945</b>	<b>28 014 414</b>

Ниже приведена информация о распределении выручки по классу покупателей:

тыс. руб.	2025	2024
Негосударственный сектор	30 699 663	26 515 683
Государственный сектор	1 872 282	1 498 731
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>32 571 945</b>	<b>28 014 414</b>

Ниже приведена информация о распределении выручки по регионам:

тыс. руб.	2025	2024
Центральный федеральный округ	16 939 002	14 781 960
<i>в т.ч. Московский регион</i>	<i>13 256 335</i>	<i>11 111 592</i>
<i>Курский регион</i>	<i>1 865 118</i>	<i>1 474 048</i>
Приволжский федеральный округ	5 277 798	4 161 520
<i>в т.ч. Пермский регион</i>	<i>2 118 244</i>	<i>1 675 083</i>
Южный федеральный округ	4 314 572	3 757 125
Сибирский федеральный округ	3 097 240	2 719 967
Прочие	2 943 333	2 593 842
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>32 571 945</b>	<b>28 014 414</b>

## 7 Себестоимость продаж

тыс. руб.	2025	2024
Материальные затраты	6 991 073	6 029 405
Расходы на оплату труда	6 063 862	4 997 756
Взносы в фонд социального страхования	1 641 970	1 249 683
Лабораторные услуги	1 224 633	1 001 212
Амортизация основных средств	879 857	805 606
Амортизация активов права пользования	668 131	656 527
Транспортные расходы	586 019	502 192
Эксплуатационные и коммунальные расходы	472 729	433 301
Расходы на ремонт, обслуживание и утилизацию основных средств	298 951	331 902
Услуги сторонних организаций	96 503	90 541
Себестоимость реализованного медицинского оборудования	56 312	696 597
Амортизация нематериальных активов	11 217	6 879
Прочие расходы	365 746	277 219
	<b>19 357 003</b>	<b>17 078 820</b>

## 8 Коммерческие расходы

тыс. руб.	2025	2024
Расходы на оплату труда	2 310 665	1 812 351
Агентские услуги	1 010 557	889 663
Взносы в фонд социального страхования	789 096	673 692
Амортизация активов права пользования	763 385	713 990
Реклама и маркетинг	685 950	585 037
Амортизация нематериальных активов	429 843	431 932
Эксплуатационные и коммунальные расходы	264 663	223 914
Амортизация основных средств	189 186	150 765
Прочие	432 057	247 532
	<b>6 875 402</b>	<b>5 728 876</b>

## 9 Административные расходы

тыс. руб.	2025	2024
Расходы на оплату труда	2 420 136	2 126 849
Взносы в фонд социального страхования	640 460	571 846
Консультационные услуги	307 673	242 091
Расходы на информационные системы и ИТ инфраструктуру	285 820	190 520
Банковские услуги	213 493	178 462
Услуги сторонних организаций	151 676	145 122
Налоги, кроме налога на прибыль	121 052	94 048
Амортизация активов права пользования	112 148	91 803
Амортизация основных средств	108 253	81 455
Обслуживание и ремонт основных средств	78 806	70 708
Материалы	76 134	115 384
Эксплуатационные расходы	60 919	36 867
Транспортные расходы	43 584	49 322
Амортизация нематериальных активов	33 383	28 400
Командировочные и представительские расходы	30 054	34 579
Прочие расходы	386 313	387 008
	<b>5 069 904</b>	<b>4 444 464</b>

**10 Финансовые доходы и расходы**

тыс. руб.	2025	2024
Прибыль от изменения обменных курсов иностранных валют	11 745	-
Процентные доходы	150 328	83 080
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	-	425 200
<b>Финансовые доходы</b>	<b>162 073</b>	<b>508 280</b>
Процентные расходы по заемным средствам	(2 391 880)	(1 729 811)
Процентные расходы по договорам аренды	(876 427)	(686 423)
Финансовый результат от выбытия опционов	(489 392)	-
Изменение амортизированной стоимости финансового обязательства перед участниками дочернего общества по опционам пут	(349 321)	(417 707)
Проценты по цифровому финансовому активу	(263 075)	-
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	(245 007)	-
Убыток от изменения обменных курсов иностранных валют	-	(13 609)
Прочие финансовые расходы	(3 815)	(13 159)
<b>Финансовые расходы</b>	<b>(4 618 917)</b>	<b>(2 860 709)</b>
<b>Чистые финансовые расходы</b>	<b>(4 456 844)</b>	<b>(2 352 429)</b>

**11 (Расход)/доход по налогу на прибыль**

тыс. руб.	2025	2024
<i>Текущий налог на прибыль</i>		
Отчетный год	(10 863)	(36 581)
	<b>(10 863)</b>	<b>(36 581)</b>
<i>Отложенный налог на прибыль</i>		
Возникновение и восстановление временных разниц	(296 181)	353 534
Повышение налоговой ставки	-	129 753
	<b>(307 044)</b>	<b>446 706</b>

**Текущий налог на прибыль**

Преимущественно все компании Группы, предоставляющие медицинские услуги и осуществляющие свою деятельность на территории Российской Федерации и отвечающие условиям, установленным Федеральным законом N 395-ФЗ, применяют ставку налога на прибыль организаций по ставке 0%. Прочие компании применяют стандартную ставку налога на прибыль в размере 25% (2024 г.: 20%).

В июле 2024 года в рамках внесения изменений в Налоговый кодекс РФ произошло повышение ставки налога на прибыль до 25% с 1 января 2025 года. Данное изменение привело в 2024 году к дополнительным доходам в сумме 129 753 тыс. руб., связанным с переоценкой отложенных налоговых активов и обязательств, которые были признаны в течение года, закончившегося 31 декабря 2024.

Сверка эффективной ставки налога:

	2025		2024	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Убыток до налогообложения	(2 980 478)	100	(1 631 871)	100
Теоретические налоговые отчисления по ставке 25% (2024 г.: 20%)	745 120	25	326 374	20
Эффект от применения налоговых льгот и более низких налоговых ставок	555 733	19	309 590	19
Эффект от приобретения дочерних компаний	8 349	-	-	-
Убытки, в отношении которых не был признан ОНА	(620 908)	(21)	(250 516)	(15)
Признание ранее непризнанных налоговых убытков	-	-	360 044	22
Эффект от применения ставки налога на прибыль 25%	-	-	129 753	8
Невычитаемые расходы	(995 338)	(33)	(428 539)	(26)
	<b>(307 044)</b>	<b>(10)</b>	<b>446 706</b>	<b>28</b>

## 12 Основные средства

	Земля и здания	Медицинская техника	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
тыс. руб.					
<i>Первоначальная стоимость</i>					
Остаток на 1 января 2025	2 345 589	6 460 336	225 242	1 992 388	11 023 555
Поступления	99 589	368 702	2 382	2 768 941	3 239 614
Ввод в эксплуатацию	13 331	220 260	55 795	(289 386)	-
Приобретение дочерних предприятий	-	-	441	-	441
Выбытия	(47 737)	(55 772)	(1 186)	(1 239)	(105 934)
Остаток на 31 декабря 2025	<b>2 410 772</b>	<b>6 993 526</b>	<b>282 674</b>	<b>4 470 704</b>	<b>14 157 676</b>
<i>Амортизация</i>					
Остаток на 1 января 2025	(159 820)	(2 312 445)	(79 261)	-	(2 551 526)
Начисленная амортизация	(120 008)	(1 029 926)	(27 362)	-	(1 177 296)
Выбытия	24 740	38 838	664	-	64 242
Остаток на 31 декабря 2025	<b>(255 088)</b>	<b>(3 303 533)</b>	<b>(105 959)</b>	<b>-</b>	<b>(3 664 580)</b>
<i>Балансовая стоимость</i>					
На 1 января 2025	2 185 769	4 147 891	145 981	1 992 388	8 472 029
На 31 декабря 2025	<b>2 155 684</b>	<b>3 689 993</b>	<b>176 715</b>	<b>4 470 704</b>	<b>10 493 096</b>

	Земля и здания	Медицинская техника	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<b>тыс. руб.</b>					
<b>Первоначальная стоимость</b>					
<b>Остаток на 1 января 2024</b>	<b>1 354 964</b>	<b>5 563 750</b>	<b>220 330</b>	<b>1 534 905</b>	<b>8 673 949</b>
Поступления	1 734	269 221	8 436	2 324 080	2 603 471
Ввод в эксплуатацию	1 089 370	739 538	35 736	(1 864 644)	-
Приобретение компаний	-	1 129	27	-	1 156
Выбытия	(100 479)	(113 302)	(39 287)	(1 953)	(255 021)
<b>Остаток на 31 декабря 2024</b>	<b>2 345 589</b>	<b>6 460 336</b>	<b>225 242</b>	<b>1 992 388</b>	<b>11 023 555</b>
<b>Амортизация</b>					
<b>Остаток на 1 января 2024</b>	<b>(116 462)</b>	<b>(1 436 120)</b>	<b>(84 667)</b>	-	<b>(1 637 249)</b>
Начисленная амортизация	(75 876)	(931 554)	(30 395)	-	(1 037 825)
Выбытия	32 518	55 229	35 801	-	123 548
<b>Остаток на 31 декабря 2024</b>	<b>(159 820)</b>	<b>(2 312 445)</b>	<b>(79 261)</b>	-	<b>(2 551 526)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>На 1 января 2024</b>	<b>1 238 502</b>	<b>4 127 630</b>	<b>135 663</b>	<b>1 534 905</b>	<b>7 036 700</b>
<b>На 31 декабря 2024</b>	<b>2 185 769</b>	<b>4 147 891</b>	<b>145 981</b>	<b>1 992 388</b>	<b>8 472 029</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года незавершенное строительство включает затраты, преимущественно связанные со строительством центра хронических болезней в сумме 3 907 453 тыс. руб. (31 декабря 2024 года: 1 310 789 тыс. руб.), в том числе авансы капитального характера в сумме 298 637 тыс. руб. (31 декабря 2024 года: 582 737 тыс. руб.). В январе 2026 года центр хронических болезней был введен в эксплуатацию.

За 2025 год сумма капитализированных процентов составила 703 028 тыс. руб. (2024: 376 901 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года объекты движимого и недвижимого имущества, имеющие балансовую стоимость 1 674 331 тыс. руб., служили залоговым обеспечением долговых обязательств (31 декабря 2024 года: 1 901 487 тыс. руб.) (см. Примечание 24).

В 2025 году и предыдущих отчетных периодах компании Группы осуществили ряд операций продажи с обратной арендой в отношении медицинского оборудования. Группа проанализировала все факты и обстоятельства и пришла к выводу, что данная операция не является продажей согласно МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». Как следствие, Группа продолжила признавать базовый актив в сумме 334 636 тыс. руб. на 31 декабря 2025 года и 1 316 503 тыс. руб. на 31 декабря 2024 года. Также Группа признала финансовое обязательство в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: признание и оценка» в отношении сумм, полученных от покупателя-арендодателя. Соответствующее финансовое обязательство отражено по строке «Займы от юридических лиц обеспеченные» в составе Кредитов и займов (Примечание 24). В 2025 году Группа досрочно погасила финансовые обязательства по обратной аренде в сумме 1 250 042 тыс. руб. и получила право собственности на соответствующие активы.

### 13 Активы в форме права пользования и обязательства по договорам аренды

#### Активы в форме права пользования

тыс. руб.	Здания, сооружения, земля	Медицинское оборудование	Итого
<b>Сальдо на 1 января 2025</b>	<b>4 188 983</b>	<b>550 082</b>	<b>4 739 065</b>
Амортизация за год	(1 250 006)	(293 658)	(1 543 664)
Поступление новых объектов и модификация	1 198 925	485 262	1 684 187
Приобретение дочерних предприятий	-	27 704	27 704
Расторжение договоров аренды	(102 274)	(9 711)	(111 985)
<b>Сальдо на 31 декабря 2025</b>	<b>4 035 628</b>	<b>759 679</b>	<b>4 795 307</b>
<b>Сальдо на 1 января 2024</b>	<b>4 281 162</b>	<b>605 904</b>	<b>4 887 066</b>
Амортизация за год	(1 175 214)	(287 106)	(1 462 320)
Поступление новых объектов и модификация	1 108 412	234 430	1 342 842
Приобретение дочерних предприятий	3 142	-	3 142
Расторжение договоров аренды	(28 519)	(3 146)	(31 665)
<b>Сальдо на 31 декабря 2024</b>	<b>4 188 983</b>	<b>550 082</b>	<b>4 739 065</b>

Группа арендует медицинское и лабораторное оборудование, помещения для оказания медицинских и лабораторных услуг и административных целей. Если Группа заключает контракт на определенный срок, это означает, что у Группы есть экономический стимул и бизнес-план для этого медицинского учреждения на этот период, и она не намерена расторгнуть контракт до окончания срока действия контракта. Таким образом, Группа использует срок аренды, равный сроку договора.

#### Обязательства по договорам аренды

тыс. руб.	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Долгосрочные обязательства по аренде	4 034 612	3 840 516
Краткосрочные обязательства по аренде	1 296 576	1 321 090
	<b>5 331 188</b>	<b>5 161 606</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года величина обязательства по аренде перед компаниями, аффилированными с государством, составила 521 474 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 271 339 тыс. руб.); перед прочими связанными сторонами – 1 180 636 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 652 038 тыс. руб.).

Условия и сроки платежей по обязательствам по аренде были следующими:

тыс. руб.	Номинальная % ставка	Валюта	Срок	31 декабря 2025		31 декабря 2024	
				Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость
Обязательства по аренде	8,55 – 26,97%	Рубли	2026-2041	5 331 188	8 832 895	5 161 606	8 602 855

## 14 Нематериальные активы и гудвил

тыс. руб.	Гудвил	Товарный знак и клиентская база	Программное обеспечение	Прочие	Итого
<b>Фактическая стоимость</b>					
Остаток на 1 января 2025	3 167 978	8 414 122	219 994	35 205	11 837 299
Приобретение компаний	10 691	-	1 879		12 570
Поступление	-	-	123 066	9 996	133 062
Выбытие	-	-	(38 480)	-	(38 480)
<b>Остаток на 31 декабря 2025</b>	<b>3 178 669</b>	<b>8 414 122</b>	<b>306 459</b>	<b>45 201</b>	<b>11 944 451</b>
<b>Амортизация</b>					
Остаток на 1 января 2025	-	(847 223)	(49 989)	(4 140)	(901 352)
Начисленная амортизация	-	(423 612)	(47 776)	(3 055)	(474 443)
Выбытие	-	-	32 780	-	32 780
<b>Остаток на 31 декабря 2025</b>	<b>-</b>	<b>(1 270 835)</b>	<b>(64 985)</b>	<b>(7 195)</b>	<b>(1 343 015)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>На 1 января 2025</b>	<b>3 167 978</b>	<b>7 566 899</b>	<b>170 005</b>	<b>31 065</b>	<b>10 935 947</b>
<b>На 31 декабря 2025</b>	<b>3 178 669</b>	<b>7 143 287</b>	<b>241 474</b>	<b>38 006</b>	<b>10 601 436</b>
<b>Фактическая стоимость</b>					
Остаток на 1 января 2024	3 167 978	8 414 122	84 660	31 538	11 698 298
Поступление	-	-	141 016	3 755	144 771
Выбытие	-	-	(5 682)	(88)	(5 770)
<b>Остаток на 31 декабря 2024</b>	<b>3 167 978</b>	<b>8 414 122</b>	<b>219 994</b>	<b>35 205</b>	<b>11 837 299</b>
<b>Амортизация</b>					
Остаток на 1 января 2024	-	(423 612)	(14 407)	(1 147)	(439 166)
Начисленная амортизация	-	(423 611)	(40 558)	(3 043)	(467 212)
Выбытие	-	-	4 976	50	5 026
<b>Остаток на 31 декабря 2024</b>	<b>-</b>	<b>(847 223)</b>	<b>(49 989)</b>	<b>(4 140)</b>	<b>(901 352)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>На 1 января 2024</b>	<b>3 167 978</b>	<b>7 990 510</b>	<b>70 253</b>	<b>30 391</b>	<b>11 259 132</b>
<b>На 31 декабря 2024</b>	<b>3 167 978</b>	<b>7 566 899</b>	<b>170 005</b>	<b>31 065</b>	<b>10 935 947</b>

### Гудвил

Гудвил распределен между единицами, генерирующими денежные средства («ЕГДС»), следующим образом:

тыс. руб.	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Группа КДЛ	3 064 962	3 064 962
Прочие	113 707	103 016
	<b>3 178 669</b>	<b>3 167 978</b>

### Проверка на обесценение

Группа провела тест на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года в отношении гудвила, возникшего при приобретении Группы КДЛ в сумме 3 064 962 тыс. руб. и товарного знака КДЛ (нематериального актива с неопределенным сроком полезного использования) с балансовой стоимостью 4 178 007 тыс. руб. Возмещаемая величина ЕГДС КДЛ определялась методом дисконтированных денежных потоков. Оценка справедливой стоимости была отнесена к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании исходных данных для примененных методов оценки.

Ключевые допущения, использованные при оценке возмещаемой стоимости, приведены ниже. Величины, установленные для ключевых допущений, представляли собой оценку будущих тенденций в соответствующих отраслях экономики руководством и были основаны на исторических данных из внешних и внутренних источников.

<i>В процентах</i>	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Ставка дисконтирования	22,73%	22,8%
Темп роста для расчета терминальной стоимости	4%	4%

В качестве ставки дисконтирования использовалась средневзвешенная норма доходности на собственный и заемный капитал (WACC).

Прогноз потоков денежных средств включал индивидуальные оценки на 7 лет и терминальный рост впоследствии. Выручка первого прогнозного года и дальнейших периодов прогнозировалась в соответствии с бюджетными данными и ожидаемыми темпами роста рынка лабораторной диагностики. Прогноз расходов на первый прогнозный год и последующие периоды строился на основании темпов роста выручки и прогнозного индекса потребительских цен.

Руководство не выявило допущений, обоснованные изменения которых могут привести к обесценению по состоянию на 31 декабря 2025 года.

### Обеспечения

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 годов товарные знаки служили залоговым обеспечением банковских кредитов (Примечание 24).

## 15 Инвестиции, учитываемые методом долевого участия

Следующие компании были включены в консолидированную финансовую отчетность с использованием метода долевого участия:

<u>Наименование</u>	<u>Страна регистрации</u>	<u>Эффективная доля владения на 31 декабря 2025 (%)</u>	<u>Эффективная доля владения на 31 декабря 2024 (%)</u>
ММЦ МЕДИКАЛ ОН ГРУП-ОРЕНБУРГ ООО	Россия	50	50
ММЦ МЕДИКАЛ ОН ГРУП-БАЛАШИХА, ООО	Россия	40	40
ММЦ МЕДИКАЛ ОН ГРУП - ИРКУТСК ООО	Россия	47,5	47,5
ММЦ МЕДИКАЛ ОН ГРУП - ЛЮБЕРЦЫ ООО	Россия	50	50
ММЦ МЕДИКАЛ ОН ГРУП-ПЕРМЬ ООО	Россия	50	50
ММЦ МЕДИКАЛ ОН ГРУП-ПОДОЛЬСК ООО	Россия	50	50
ММЦ МЕДИКАЛ ОН ГРУП-МЫТИЩИ, ООО	Россия	50	50
ММЦ МЕДИКАЛ ОН ГРУП-ОДИНЦОВО, ООО	Россия	50	50
ММЦ МЕДИКАЛ ОН ГРУП-САМАРА, ООО	Россия	50	50
ММЦ МЕДИКАЛ ОН ГРУП-УФА, ООО	Россия	50	50
ООО «Малаховка Лайф»	Россия	15	-

В следующей таблице в агрегированном виде представлена информация о балансовой стоимости и доле в прибыли и прочем совокупном доходе данных ассоциированных предприятий.

тыс. руб.	2025	2024
Балансовая стоимость долей участия в ассоциированных предприятиях	1 011 894	1 026 990
Доля в прибыли от продолжающейся деятельности	98 327	124 869

Ниже представлена информация об основных показателях деятельности ассоциированных компаний Группы:

тыс. руб.	2025	2024
Внеоборотные активы	326 419	313 029
Оборотные активы	71 738	88 551
Долгосрочные обязательства	133 349	114 572
Текущие обязательства	145 655	140 357
<b>Чистые активы (100%)</b>	<b>119 153</b>	<b>146 651</b>

тыс. руб.	2025	2024
<b>Балансовая стоимость доли в ассоциированных предприятиях на 1 января</b>	<b>1 026 990</b>	<b>1 029 009</b>
Выручка	1 740 407	1 677 395
Прибыль до налогообложения	206 821	258 488
Общий совокупный доход за год	206 821	258 488
<b>Доля Группы в прибыли за год</b>	<b>98 327</b>	<b>124 869</b>
Приобретение ассоциированных компаний	14	-
Выбытие ассоциированных компаний	-	(7 569)
Полученные дивиденды	(113 437)	(119 319)
<b>Балансовая стоимость доли в ассоциированных предприятиях на 31 декабря</b>	<b>1 011 894</b>	<b>1 026 990</b>

## 16 Отложенные налоговые активы и обязательства

### (а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

тыс. руб.	Активы		Обязательства		Нетто-величина	
	31 декабря 2025	31 декабря 2024	31 декабря 2025	31 декабря 2024	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Основные средства	61 812	61 421	(513 632)	(545 352)	(451 820)	(483 931)
Активы права пользования	-	-	(548 854)	(539 591)	(548 854)	(539 591)
Нематериальные активы	4 173	52 391	(121)	(2 780)	4 052	49 611
Прочие финансовые активы	436	11 813	(1 929)	(6 930)	(1 493)	4 883
Запасы	20 887	17 330	(3 556)	(5 780)	17 331	11 550
Торговая и прочая дебиторская задолженность	88 744	49 998	(27 486)	(17 495)	61 258	32 503
Резервы	38 157	38 075	-	-	38 157	38 075
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 577	22 753	(13 926)	(13 140)	(12 349)	9 613
Обязательства по аренде	714 304	991 101	-	-	714 304	991 101
Кредиты и займы	-	-	(4 575)	(6 863)	(4 575)	(6 863)
Налоговые убытки	603 973	600 865	-	-	603 973	600 865
<b>Налоговые активы/ (обязательства)</b>	<b>1 534 063</b>	<b>1 845 747</b>	<b>(1 114 079)</b>	<b>(1 137 931)</b>	<b>419 984</b>	<b>707 816</b>
Зачет налога	(1 045 428)	(1 048 352)	1 045 428	1 048 352	-	-

тыс. руб.	Активы		Обязательства		Нетто-величина	
	31 декабря 2025	31 декабря 2024	31 декабря 2025	31 декабря 2024	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Чистые налоговые активы/ (обязательства)	<u>488 635</u>	<u>797 395</u>	<u>(68 651)</u>	<u>(89 579)</u>	<u>419 984</u>	<u>707 816</u>

**(b) Движение временных разниц в течение года**

тыс. руб.	1 января 2025	Признаны в составе прибыли или убытка	Эффект приобретения компании	31 декабря 2025
Основные средства	(483 931)	32 111	-	(451 820)
Активы права пользования	(539 591)	(9 263)	-	(548 854)
Нематериальные активы	49 611	(45 559)	-	4 052
Прочие финансовые активы	4 883	(6 376)	-	(1 493)
Запасы	11 550	4 876	905	17 331
Торговая и прочая дебиторская задолженность	32 503	21 311	7 444	61 258
Резервы	38 075	82	-	38 157
Торговая и прочая кредиторская задолженность	9 613	(21 962)	-	(12 349)
Обязательства по аренде	991 101	(275 797)	-	714 304
Кредиты и займы	(6 863)	2 288	-	(4 575)
Налоговые убытки	600 865	3 108	-	603 973
	<u>707 816</u>	<u>(296 181)</u>	<u>8 349</u>	<u>419 984</u>

тыс. руб.	1 января 2024	Эффект на прибыль от изменения ставки по налогу	Признаны в составе прибыли или убытка	31 декабря 2024
Основные средства	(409 850)	(85 619)	11 538	(483 931)
Активы права пользования	(346 687)	(116 846)	(76 058)	(539 591)
Нематериальные активы	40 900	9 993	(1 282)	49 611
Прочие финансовые активы	6 863	1 082	(3 062)	4 883
Запасы	2 062	2 451	7 037	11 550
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13 047	6 230	13 226	32 503
Резервы	19 807	6 669	11 599	38 075
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(7 787)	1 928	15 472	9 613
Обязательства по аренде	676 474	193 158	121 469	991 101
Кредиты и займы	(9 619)	2 289	467	(6 863)
Налоговые убытки	239 319	108 418	253 128	600 865
	<u>224 529</u>	<u>129 753</u>	<u>353 534</u>	<u>707 816</u>

**(c) Непризнанные отложенные налоговые активы и обязательства**

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа не признала отложенный налоговый актив в сумме 1 387 842 тыс. руб. (31 декабря 2024: 1 073 888 тыс. руб.), с убытков, полученных в налоговом учете в связи с тем, что Группа оценивает вероятность возмещения данных убытков как низкую. Право на реализацию временных разниц, по которым не признаны отложенные налоговые активы, не ограничено.

**17 Запасы**

тыс. руб.	<u>31 декабря 2025</u>	<u>31 декабря 2024</u>
Материалы	1 575 353	1 409 719
Товары	38 283	41 126
Прочие материалы	96 086	63 071
Резерв обесценения запасов	(27 583)	(20 016)
	<u><b>1 682 139</b></u>	<u><b>1 493 900</b></u>

**18 Торговая и прочая дебиторская задолженность**

тыс. руб.	<u>31 декабря 2025</u>	<u>31 декабря 2024</u>
Торговая дебиторская задолженность	1 265 338	994 341
Прочая дебиторская задолженность	95 315	84 970
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(69 449)	(109 040)
<b>Итого</b>	<u><b>1 291 204</b></u>	<u><b>970 271</b></u>

Информация о подверженности Группы кредитному риску раскрыта в примечании 31(а).

**19 Авансы выданные**

тыс. руб.	<u>31 декабря 2025</u>	<u>31 декабря 2024</u>
<b>Краткосрочные</b>		
Авансы поставщикам	273 030	663 405
Расчеты с персоналом	73 074	74 247
Резерв под авансы поставщикам	(37 057)	(42 405)
<b>Итого краткосрочные авансы, нетто</b>	<u><b>309 047</b></u>	<u><b>695 247</b></u>

**20 Дебиторская задолженность по прочим налогам**

тыс. руб.	<u>31 декабря 2025</u>	<u>31 декабря 2024</u>
НДС к возмещению	626 201	232 847
Переплата по НДФЛ	3 547	3 696
Переплата по социальным взносам	20 395	24 390
Переплата по прочим налогам	28 353	12 112
<b>Итого дебиторская задолженность по налогам</b>	<u><b>678 496</b></u>	<u><b>273 045</b></u>

**21 Денежные средства и их эквиваленты**

тыс. руб.	<u>31 декабря 2025</u>	<u>31 декабря 2024</u>
Остатки на банковских счетах в рублях	612 139	728 657
Краткосрочные депозиты	297 571	178 700
Денежные средства в кассе	26 826	28 258
Остатки на банковских счетах в иностранной валюте	908	4 726
<b>Денежные средства и их эквиваленты в отчете о финансовом положении и в отчете о движении денежных средств</b>	<u><b>937 444</b></u>	<u><b>940 341</b></u>

Ниже в таблице представлен анализ кредитного качества банков, в которых Группа размещает денежные средства и их эквиваленты на отчетную дату. Рейтинги банков условно приведены к классификации, применяемой АКРА:

тыс.руб.	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Денежные средства в кассе	26 826	28 258
<b>Денежные средства и их эквиваленты, размещенные в банках</b>		
Внешний кредитный рейтинг AAA	241 530	311 366
Внешний кредитный рейтинг AA+	195 991	138 044
Внешний кредитный рейтинг AA	336 436	247 527
Внешний кредитный рейтинг AA-	0	130
Внешний кредитный рейтинг A-	54	297
Внешний кредитный рейтинг BBB+	131 493	148 972
Внешний кредитный рейтинг отсутствует	5 114	65 747
	<b>937 444</b>	<b>940 341</b>

Денежные средства Группы номинированы в российских рублях и размещаются в надежных банках с минимальным риском дефолта. Руководство Группы расценивают их как надежных контрагентов, занимающих стабильное положение на рынке банковских услуг.

Информация о подверженности Группы процентному риску и анализ чувствительности в отношении финансовых активов и обязательств раскрыта в примечании 31.

## 22 Капитал и резервы

### (а) Уставный капитал

Структура акционеров	31 декабря 2025		31 декабря 2024	
	Размер уставного капитала, тыс. руб.	Доля, %	Размер уставного капитала, тыс. руб.	Доля, %
АО «Атомный энергопромышленный комплекс»	7 939,5	50	-	-
АО «Росатом Технологии Здоровья»	-	-	7 939,5	50
АО «Медицинский актив»	7 939,5	50	-	-
Туголуков Е.А.	-	-	7 939,5	50
	<b>15 879</b>	<b>100</b>	<b>15 879</b>	<b>100</b>

### (b) Добавочный капитал

тыс. руб.	Эмиссионный доход	Прощение займов	Безвозмездная финансовая помощь от акционера	Итого добавочный капитал
На 1 января 2024 года	7 995 212	4 887 164	1 388 479	14 270 855
Эмиссионный доход	-	-	-	-
На 31 декабря 2024 года	7 995 212	4 887 164	1 388 479	14 270 855
Эмиссионный доход	-	-	-	-
На 31 декабря 2025 года	7 995 212	4 887 164	1 388 479	14 270 855

### (c) Дивиденды

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, дивиденды не начислялись и не выплачивались.

**(d) Предоплата за дополнительный выпуск акций**

В 2025 году Компания осуществила выпуск привилегированных акций типа А в размере 17 270 000 штук номинальной стоимостью 0,2 рубля, из которых 16 970 690 акций было приобретено одним юридическим лицом по цене 296,87 руб. Сумма денежных средств в размере 5 038 089 тыс. руб., полученных при размещении, отражена в капитале в составе предоплаты за дополнительный выпуск акций. Отчет об итогах выпуска привилегированных акций типа А был зарегистрирован 1 апреля 2026 года.

Обыкновенная акция наделяет ее владельца правом голоса при принятии решения на общем собрании акционеров по всем вопросам его компетенции, правом на получение дивидендов, а также правом на получение части имущества Компании в случае ликвидации.

Привилегированная акция типа А наделяет ее владельца правом голоса при принятии решения на общем собрании акционеров по вопросам, связанным с реорганизацией и ликвидацией Компании, по вопросам, требующим единогласного решения в соответствии с Федеральным законом «Об АО», и некоторым другим вопросам. Привилегированные акции типа А являются конвертируемыми и могут быть конвертированы в обыкновенные акции Компании по требованию их владельцев, начиная с 1 июля 2031 года (коэффициент конвертации равен 2). Владельцы привилегированных акций типа А имеют право на получение ежегодного фиксированного дивиденда в размере 1 копейки в год на 1 привилегированную акцию. Привилегированные акции типа А являются кумулятивными - невыплаченный дивиденд накапливается и выплачивается не позднее 30 июля 2031 года.

**23 Убыток на акцию**

Показатель базового убытка на акцию был рассчитан путем деления убытка, причитающегося держателям обыкновенных акций на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение года. Для расчета разводненного убытка на акцию средневзвешенное количество акций было скорректировано на влияние всех потенциальных разводняющих обыкновенных акций.

<b>тыс. руб.</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Убыток за отчетный год, причитающийся основным акционерам Группы	(3 236 545)	(1 267 534)
Средневзвешенное количество акций за год	158 788 000	158 788 000
Средневзвешенное количество акций с учетом дополнительной эмиссии за год	160 089 861	158 788 000
<b>Базовый убыток на акцию</b>	<b>(20,38)</b>	<b>(7,98)</b>
<b>Разводненный убыток на акцию</b>	<b>(20,22)</b>	<b>(7,98)</b>

## 24 Кредиты и займы

В данном примечании представлена информация об условиях соответствующих соглашений по процентным займам и кредитам Группы, оцениваемым по амортизированной стоимости.

тыс. руб.	31 декабря 2025	31 декабря 2024
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Облигационный займ	2 982 879	-
Обеспеченные банковские кредиты	4 800 999	2 772 503
Займы от юридических лиц – связанных сторон	1 624 679	1 554 475
Займы от физических лиц – связанных сторон	576 254	576 253
Займы от юридических лиц обеспеченные	356 566	1 439 454
Проценты к уплате	325 659	181 653
Необеспеченные банковские кредиты	-	131 786
	<b>10 667 036</b>	<b>6 656 124</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Цифровой финансовый актив	2 003 191	-
Обеспеченные банковские кредиты	1 164 500	1 138 183
Займы от юридических лиц – связанных сторон	847 084	751 192
Необеспеченные банковские кредиты	483 267	3 458 437
Займы от физических лиц – связанных сторон	174 066	189 111
Займы от юридических лиц обеспеченные	41 574	21 918
Проценты и купоны к уплате	642 741	242 792
	<b>5 356 423</b>	<b>5 801 633</b>
<b>Итого заемные средства</b>	<b>16 023 459</b>	<b>12 457 757</b>

Кредиты и займы обеспечены следующим:

- основными средствами (Примечание 12);
- товарными знаками (Примечание 14);
- 100% долей в уставном капитале дочерних компаний ООО «Медикал Он Груп Инвестиции» и ООО «Диагностика»;
- 10% акций АО «Медскан»;
- поручительством связанных сторон.

**(а) Условия погашения долга и график платежей**

Условия и сроки платежей по непогашенным займам были следующими:

	Номинальная % ставка	Валюта	Срок	31 декабря 2025		31 декабря 2024	
				Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость
Обеспеченный банковский кредит	5 - 12,9%	Рубли	2025	-		11 405	11 405
Обеспеченный банковский кредит	КС +2,07-5,32%	Рубли	2026 - 2032	5 977 391	5 996 800	3 900 861	3 928 311
Необеспеченный банковский кредит	КС+2,25-3,8%	Рубли	2026	484 527	484 527	3 593 293	3 593 293
Облигационный займ	18,5%	Рубли	2027	3 028 427	3 045 549	-	-
Цифровой финансовый актив	19-24%	Рубли	2026 2026 - 2032, до востребовани я	2 003 191	2 003 191	-	-
Займы от юридических лиц	0% - 21%	Рубли	2026 – 2030	655 640	655 640	561 174	561 174
Займы от юридических лиц	КС, 3/4 КС, КС +3-6%	Рубли	2026-2030	2 418 180	2 418 180	1 903 366	1 903 366
Займы от юридических лиц обеспеченные	21%-41%	Рубли	2026-2030 2026-2027, до востребован ия	398 140	583 405	1 534 669	3 060 907
Займы от физических лиц	0%-18%	Рубли	2026-2028	122 129	122 129	236 087	236 087
Займы от физических лиц	КС + 2-5 %	Рубли	2026-2028	935 834	935 834	716 902	716 902
				<b>16 023 459</b>	<b>16 245 255</b>	<b>12 457 757</b>	<b>14 011 445</b>

## (b) Сверка денежных потоков от финансовой деятельности и изменений обязательств

тыс. руб.	Банковские кредиты	Проценты к уплате	Обязательства по аренде	Итого
<b>Остаток на 1 января 2025</b>	<b>12 033 312</b>	<b>424 445</b>	<b>5 161 606</b>	<b>17 619 363</b>
<b>Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b>				
Привлечение заемных средств	16 398 552	-	-	16 398 552
Выплаты по заемным средствам	(13 423 103)	-	-	(13 423 103)
Проценты уплаченные	-	(2 794 738)	(864 759)	(3 659 497)
Платежи по обязательствам по аренде	-	-	(1 379 811)	(1 379 811)
<b>Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b>	<b>2 975 449</b>	<b>(2 794 738)</b>	<b>(2 244 570)</b>	<b>(2 063 859)</b>
<b>Неденежные изменения</b>				
Приобретение новых объектов аренды и модификация	-	-	1 684 187	1 684 187
Эффект приобретения компаний	41 722	-	24 882	66 604
Расторжение	-	-	(167 814)	(167 814)
Процентный расход	10 483	2 644 472	876 427	3 531 382
Капитализированные проценты	-	703 028	-	703 028
Прочие движения	(5 908)	(8 806)	(3 530)	(18 244)
<b>Итого прочие изменения, связанные с обязательствами</b>	<b>46 297</b>	<b>3 338 693</b>	<b>2 414 152</b>	<b>5 799 142</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2025</b>	<b>15 055 058</b>	<b>968 401</b>	<b>5 331 188</b>	<b>21 354 647</b>

тыс. руб.	Банковские кредиты	Проценты к уплате	Обязательства по аренде	Итого
<b>Остаток на 1 января 2024</b>	<b>9 294 819</b>	<b>375 757</b>	<b>5 113 485</b>	<b>14 784 061</b>
<b>Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b>				
Привлечение заемных средств	6 843 125	-	-	<b>6 843 125</b>
Выплаты по заемным средствам	(4 128 157)	-	-	<b>(4 128 157)</b>
Проценты уплаченные	-	(2 043 688)	(670 621)	<b>(2 714 309)</b>
Платежи по обязательствам по аренде	-	-	(1 275 550)	<b>(1 275 550)</b>
<b>Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b>	<b>2 714 968</b>	<b>(2 043 688)</b>	<b>(1 946 171)</b>	<b>(1 274 891)</b>
			-	
<b>Неденежные изменения</b>			-	
Приобретение новых объектов аренды и модификация	-	-	1 342 842	<b>1 342 842</b>
Расторжение	-	-	(40 030)	<b>(40 030)</b>
Процентный расход	9 150	1 720 661	686 423	<b>2 416 234</b>
Капитализированные проценты	-	376 901	-	<b>376 901</b>
Прочие движения	14 375	(5 186)	5 057	<b>14 246</b>
<b>Итого прочие изменения, связанные с обязательствами</b>	<b>23 525</b>	<b>2 092 378</b>	<b>1 994 292</b>	<b>4 110 193</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2024</b>	<b>12 033 312</b>	<b>424 445</b>	<b>5 161 606</b>	<b>17 619 363</b>

**25 Обязательство перед участниками дочернего общества по опционам**

тыс. руб.	<u>31 декабря 2025</u>	<u>31 декабря 2024</u>
Обязательство перед участниками дочернего общества по опционам пут	-	3 392 629
Производный финансовый инструмент	-	290 650
	<u>-</u>	<u>3 683 279</u>

В мае 2023 года в уставный капитал дочерней компании вошел новый участник (Примечание 1(а)). Одновременно Компания и новый участник заключили ряд опционных договоров, в соответствии с которыми у Компании есть право на выкуп данной доли (опционы колл), а у нового участника есть право на продажу (опционы пут) при выполнении определенных условий. В частности, опционы колл не могут быть исполнены ранее июня 2025 года, опционы пут не могут быть исполнены ранее 2027 года.

Группа применила метод ожидаемого приобретения, согласно которому признание долей НДУ прекращается в дату заключения опциона пут. Группа признала обязательство по опциону пут по приведенной стоимости суммы погашения в размере 2 750 000 тыс. руб. и впоследствии учла его по амортизированной стоимости. Изменение балансовой стоимости обязательства по опциону в сумме начисленных процентов отражается в составе прибыли или убытка и составляет 349 321 тыс. руб. за 2025 год (2024 год: 417 707 тыс. руб.) (Примечание 10).

Кроме того, Группа признала обязательство по производному финансовому инструменту по опционным договорам по справедливой стоимости в сумме 816 600 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2024 года справедливая стоимость указанного дериватива составила 290 650 тыс. руб.

В 2025 году Компания реализовала колл опцион на долю 39% в капитале дочерней компании ООО «Медскан Лаб» в сумме 4 767 019 тыс. руб.

**26 Торговая и прочая кредиторская задолженность**

тыс. руб.	<u>31 декабря 2025</u>	<u>31 декабря 2024</u>
Торговая кредиторская задолженность	2 107 815	2 130 316
Задолженность перед персоналом	308 238	353 392
Авансы полученные	384 904	217 689
Прочая кредиторская задолженность	69 071	213 847
	<u>2 870 028</u>	<u>2 915 244</u>

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в отношении торговой и прочей кредиторской задолженности раскрыта в примечании 31(b).

**27 Обязательства по прочим налогам**

тыс. руб.	<u>31 декабря 2025</u>	<u>31 декабря 2024</u>
Задолженность во внебюджетные фонды	264 657	217 615
Задолженность по НДС	48 107	37 852
Задолженность по прочим налогам	100 145	103 325
	<u>412 909</u>	<u>358 792</u>

## 28 Оценочные обязательства

тыс. руб.	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Резерв предстоящих расходов по оплате ежегодного отпуска	592 375	495 710
Резерв годовых бонусов по итогам работы за отчетный год	67 379	93 667
	<b>659 754</b>	<b>589 377</b>

## 29 Приобретение дочерних предприятий

В 2025 году Группа получила контроль над ООО «Медика 1», доля в которой составила 40%. Группа признала гудвил в сумме 10 691 тыс. руб. в результате превышения переданного возмещения в сумме 4 тыс. руб. над долей в приобретенных отрицательных чистых активах в сумме 10 687 тыс. руб.

В 2024 году Группа получила контроль над ООО «ММЦ Медикал Он Груп-Тольятти» в результате выхода двух остальных участников из состава общества. Чистые активы приобретенной компании на дату перехода контроля составляли 6 287 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2024 года Группе принадлежала 50% доля в ООО «ММЦ Медикал Он Груп-Тольятти», которая учитывалась методом долевого участия и была отражена в консолидированном отчете о финансовом положении по строке «Инвестиции, учитываемые методом долевого участия» в сумме 5 098 тыс. руб. Балансовая величина инвестиции в ООО «ММЦ Медикал Он Груп-Тольятти» на дату перехода контроля к Группе составляла 7 569 тыс. руб.

## 30 Неконтролирующая доля участия

Ниже представлена информация о суммах чистых активов, доходов и расходов, приходящихся на неконтролирующие доли («НКД») в дочерних предприятиях:

тыс. руб.	Группа Медассист*	Компании Пермского региона	Госпиталь на Яузе
<b>31 декабря 2025</b>			
<b>Неконтролирующая доля участия</b>	<b>66,85%</b>	<b>6,48%-10,94%</b>	<b>45,27%</b>
Внеоборотные активы	1 318 280	1 474 377	664 016
Оборотные активы	191 812	124 361	261 099
Долгосрочные обязательства	795	641 800	262 376
Краткосрочные обязательства	355 375	387 780	1 636 358
<b>Чистые активы</b>	<b>1 153 922</b>	<b>569 158</b>	<b>(973 619)</b>
<b>Доля чистых активов, приходящаяся на НДУ</b>	<b>771 397</b>	<b>58 550</b>	<b>(440 757)</b>
Выручка	1 865 118	1 642 677	1 078 897
Прибыль/(убыток)	252 293	(114 192)	(265 982)
<b>Доля в прибыли/(убытке)</b>	<b>168 658</b>	<b>(12 954)</b>	<b>(120 410)</b>

тыс. руб.	Группа Медассист*	Компании Пермского региона	Госпиталь на Яузе
<b>31 декабря 2024</b>			
<b>Неконтролирующая доля участия</b>	<b>66,85%</b>	<b>6,48%-10,94%</b>	<b>45,27%</b>
Внеоборотные активы	1 369 923	1 452 800	754 023
Оборотные активы	146 428	202 935	145 411
Долгосрочные обязательства	159 850	656 378	302 251
Краткосрочные обязательства	440 037	319 285	1 304 820

тыс. руб.	Группа Медассист*	Компании Пермского региона	Госпиталь на Яузе
<b>31 декабря 2024</b>			
<b>Чистые активы</b>	<b>916 464</b>	<b>680 072</b>	<b>(707 637)</b>
Доля чистых активов, приходящаяся на НДУ	<b>612 656</b>	<b>47 944</b>	<b>(320 347)</b>
Выручка	1 474 048	1 304 755	951 286
Прибыль	78 645	57 013	1 726
<b>Доля в прибыли</b>	<b>52 574</b>	<b>5 314</b>	<b>781</b>

\*Эффективная доля владения компаниями Группы Медассист составляет 33,15% (Примечание 1(а))

### 31 Управление финансовыми рисками

Использование финансовых инструментов подвергает Группу следующим видам риска:

- кредитный риск,
- риск ликвидности,
- рыночный риск.

В данном примечании представлена информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, о целях Группы, ее политике и процедурах оценки и управления данными рисками, и о подходах Группы к управлению капиталом. Дополнительная информация количественного характера раскрывается по всему тексту данной консолидированной финансовой отчетности.

Руководство Группы несет общую ответственность за организацию системы управления рисками Группы и надзор за функционированием этой системы.

Политика Группы по управлению рисками разработана с целью выявления и анализа рисков, которым подвергается Группа, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Группы. Группа устанавливает стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств несущественно отличается от их балансовых стоимостей.

#### (а) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств и возникает, главным образом, в связи с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей, инвестициями, оцениваемыми по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка.

#### (i) Подверженность кредитному риску

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину, в отношении которой Группа подвержена кредитному риску. Максимальный уровень кредитного риска по состоянию на отчетную дату составлял:

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 291 204	970 271
Денежные средства и их эквиваленты	937 444	940 341
Прочие инвестиции	34 673	75 005
	<b>2 263 321</b>	<b>1 985 617</b>

12-месячные ожидаемые кредитные убытки («12-месячные ОКУ») – это часть ожидаемых кредитных убытков вследствие событий дефолта по финансовому инструменту, возможных в течение 12 месяцев после отчетной даты. Финансовые инструменты, по которым признаются 12-месячные ОКУ, относятся к финансовым инструментам «Стадии 1».

Основными исходными данными при оценке ожидаемых кредитных убытков являются следующие переменные:

- вероятность дефолта (показатель PD);
- величина убытка в случае дефолта (показатель LGD);
- сумма под риском в случае дефолта (величина EAD).

Ожидаемые кредитные убытки для подверженных кредитному риску позиций, относящихся к Стадии 1, рассчитываются путем умножения 12-месячного показателя PD на показатель LGD и величину EAD.

#### (ii) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого клиента.

В 2025 год 69% выручки Группы (2024: 67%) составляла выручка от оказания услуг физическим лицам, работа с которыми осуществляется, в основном, на условиях 100% предоплаты. Для остальной части клиентов руководство Группы установило кредитную политику, согласно которой кредитоспособность каждого нового клиента анализируется на индивидуальной основе, прежде чем ему будут предложены стандартные для Группы условия и сроки осуществления платежей. Группа не требует обеспечений в отношении сумм торговой и прочей дебиторской задолженности.

Группа использует матрицу оценочных резервов для оценки ОКУ по торговой дебиторской задолженности, которая включает очень большое количество остатков в небольших суммах.

Группа анализирует ожидаемые кредитные убытки по существенным суммам дебиторской задолженности и займам выданным на индивидуальной основе исходя из платежеспособности конкретного клиента, наличия разногласий по расчетам и т.п.

По результатам анализа Группа пришла к выводу, что ожидаемые кредитные убытки от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности и займов выданных являются несущественными.

#### (iii) Денежные средства и их эквиваленты

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы имелись денежные средства и их эквиваленты на общую сумму 937 444 тыс. руб. (в 2024 году: 940 341 тыс. руб.). Рейтинги банков, в которых у Группы размещены денежные средства и депозиты до 3-х месяцев, раскрыты в Примечании 21.

Обесценение денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских депозитов оценивалось на основе 12-месячных ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) и отражает короткие сроки подверженных риску позиций. Группа считает, исходя из внешних кредитных рейтингов контрагентов, что имеющиеся у нее денежные средства и их эквиваленты имеют низкий кредитный риск.

По результатам анализа Группа пришла к выводу, что ожидаемые кредитные убытки от обесценения денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских депозитов являются несущественными.

**(b) Риск ликвидности**

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности по выполнению финансовых обязательств, расчёты по которым осуществляются путём передачи денежных средств или другого финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в напряженных условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

На 31 декабря 2025 года текущие обязательства Группы превышали текущие активы Группы на 5 678 872 тыс. руб.

Компания находится в процессе согласования сделки со стратегическим инвестором по продаже неконтролирующей доли участия в дочерней организации в сумме не менее 4 900 000 тыс. руб. За счет полученных денежных средств руководство Группы планирует в том числе своевременно погасить краткосрочные обязательства.

Также в мае 2026 года Группа планирует выпустить трехлетние облигации на общую сумму до 3 000 000 тыс. руб.

Кроме того, в составе краткосрочных кредитов и займов отражены долговые обязательства от связанных сторон в сумме 1 584 329 тыс. руб., сроки погашения по которым могут быть при необходимости пролонгированы.

Ниже представлена информация об оставшихся договорных сроках погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Представлены валовые и недисконтированные суммы, включающие расчетные суммы процентных платежей и исключают влияние соглашений о зачете.

тыс. руб.	Балансовая стоимость	Потоки денежных средств					
		по договору	До 1 месяца	1-3 мес.	3-12 мес.	от 1 до 5 лет	Свыше 5 лет
<b>31 декабря 2025</b>							
Кредиты и займы полученные	16 023 459	21 951 553	1 168 193	1 188 129	5 254 471	14 305 355	35 405
Обязательства по договорам аренды	5 331 188	8 832 895	217 177	360 520	1 521 540	4 303 573	2 430 085
Торговая и прочая кредиторская задолженность	2 176 886	2 176 886	1 631 676	545 210	-	-	-
	<b>23 531 533</b>	<b>32 961 334</b>	<b>3 027 046</b>	<b>2 093 859</b>	<b>6 776 011</b>	<b>18 608 928</b>	<b>2 469 490</b>
<b>31 декабря 2024</b>							
Кредиты и займы полученные	12 457 757	19 408 676	429 134	2 133 261	5 456 317	11 107 333	282 631
Обязательства по договорам аренды	5 161 606	8 602 854	184 579	332 088	1 421 787	3 539 243	3 125 157
Торговая и прочая кредиторская задолженность	2 344 163	2 344 163	2 282 226	-	-	-	61 937
	<b>19 963 526</b>	<b>30 355 693</b>	<b>2 895 939</b>	<b>2 465 349</b>	<b>6 878 104</b>	<b>14 646 576</b>	<b>3 469 725</b>

**(c) Рыночный риск**

Рыночный риск – это риск того, что изменения рыночных цен, например, обменных курсов иностранных валют, ставок процента и цен на акции, окажут негативное влияние на прибыль Группы

или на стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

**(i) Процентный риск**

На отчетную дату структура процентных финансовых инструментов Группы, сгруппированных по типам процентных ставок, была следующей:

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	2025	2024
<b>Инструменты с фиксированной ставкой процента</b>		
Финансовые активы	363 962	245 091
Финансовые обязательства	6 207 527	11 244 446
	<b>6 571 489</b>	<b>11 489 537</b>
<b>Инструменты с переменной ставкой процента</b>		
Финансовые обязательства	9 815 931	9 767 546
	<b>9 815 931</b>	<b>9 767 546</b>

**Анализ чувствительности финансовых инструментов с фиксированной ставкой процента к изменениям справедливой стоимости**

Группа не учитывает какие-либо финансовые инструменты с фиксированной ставкой процента в порядке, предусмотренном для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, либо для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Поэтому какое-либо изменение ставок процента на отчетную дату не повлияло бы на величину прибыли или убытка за период или величину собственного капитала.

**Анализ чувствительности потоков денежных средств по финансовым инструментам с переменной ставкой процента**

Обоснованно возможное изменение ставок процента на 100 базисных пунктов на отчетную дату увеличило (уменьшило) бы величину собственного капитала и прибыли или убытка за период на суммы до налогообложения, указанные ниже. Данный анализ проводился исходя из допущения о том, что все прочие переменные, в частности, обменные курсы иностранных валют, остаются неизменными.

тыс. руб.	Прибыль за период		Собственный капитал	
	повышение на 100 б.п.	понижение на 100 б.п.	повышение на 100 б.п.	понижение на 100 б.п.
<b>2025 год</b>				
Инструменты с переменной ставкой процента	98 159	(98 159)	(98 159)	98 159
<b>Чувствительность потоков денежных средств (нетто-величина)</b>	<b>98 159</b>	<b>(98 159)</b>	<b>(98 159)</b>	<b>98 159</b>
<b>2024 год</b>				
Инструменты с переменной ставкой процента	97 675	(97 675)	(97 675)	97 675
<b>Чувствительность потоков денежных средств (нетто-величина)</b>	<b>97 675</b>	<b>(97 675)</b>	<b>(97 675)</b>	<b>97 675</b>

**(d) Управление капиталом**

Группа не имеет официальной политики по управлению капиталом, однако руководство предпринимает меры по поддержанию капитала на уровне, достаточном для удовлетворения

операционных и стратегических потребностей Группы, а также для поддержания доверия участников рынка. Это достигается посредством эффективного управления продажами, постоянного контроля расходов и прибыли Группы, а также планирования долгосрочных инвестиций, которые финансируются за счет средств от операционной деятельности Группы. Осуществляя данные меры, Группа стремится обеспечить устойчивый рост прибылей в размере достаточном для регулярных дивидендных выплат.

Руководство Группы представило информацию о показателе EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности Группы.

Показатель EBITDA не является установленным показателем для оценки финансовых результатов согласно МСФО. Соответственно порядок расчета показателя EBITDA, применяемый Группой, может не соответствовать порядку расчета одноименного показателя, применяемому другими предприятиями.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года показатель EBITDA Группы был следующим:

тыс. руб.	31 декабря 2025	31 декабря 2024
<b>Убыток за год</b>	<b>(3 287 522)</b>	<b>(1 185 165)</b>
Плюс: амортизация	3 195 403	2 967 357
Плюс: финансовые расходы	4 618 917	2 860 709
Минус: финансовые доходы	(162 073)	(508 280)
Плюс/(минус): расход/(доход) по налогу на прибыль	307 044	(446 706)
Плюс: разовые расходы*	340 627	227 464
<b>Показатель EBITDA</b>	<b>5 012 396</b>	<b>3 915 379</b>

\*расходы включают в себя разовые консультационные расходы, выплаты при увольнении сотрудников и убыток от выбытия ОС и НМА

## 32 Договорные обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа приняла обязательства капитального характера в сумме 378 889 тыс. руб. (31 декабря 2024: 1 208 024 тыс. руб.).

## 33 Условные активы и обязательства

### (а) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления и многие формы страхования, распространенные в других странах мира, пока не доступны в России. Группа не имеет полной страховой защиты в отношении своих производственных сооружений, убытков, вызванных остановками производства, или возникших обязательств перед третьими сторонами в связи с ущербом, нанесенном объектам недвижимости или окружающей среде в результате аварий или деятельности Группы. До тех пор, пока Группа не будет иметь полноценного страхового покрытия, существует риск того, что утрата или повреждение определенных активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Группы.

### (б) Судебные разбирательства

На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа не была вовлечена в судебные разбирательства, которые могли бы иметь существенное влияние на ее хозяйственную деятельность.

### (с) Налоговые риски

#### Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые

временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков прошлых налоговых периодов может быть проверена в периоде (ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства.

Указанные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной и, в случае если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

#### **Изменения налогового законодательства с 2025 года**

С 1 января 2025 года вступили в силу изменения в Налоговый Кодекс РФ, в частности:

- увеличена общая ставка по налогу на прибыль до 25%;
- увеличена ставка по налогу у источника выплаты дохода до 25% (кроме ставок для отдельных категорий доходов);
- введены дифференцированные ставки по НДФЛ в зависимости от размера и вида дохода, полученного налогоплательщиком в налоговом периоде.

### **34 Операции со связанными сторонами**

#### **(а) Операции, совершаемые с ключевыми руководящими сотрудниками**

##### ***Вознаграждение ключевым руководящим сотрудникам***

Краткосрочное вознаграждение, начисленное ключевым руководящим сотрудникам в отчетном году, составило 156 663 тыс. руб. (2024: 123 353 тыс. руб.).

#### **(б) Операции с участием связанных сторон**

##### **Материнское предприятие и конечная контролирующая сторона**

На 31 декабря 2025 года непосредственным материнским предприятием Компании является Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (на 31 декабря 2024 года: Акционерное общество «Росатом Технологии Здоровья»). Конечным материнским предприятием Компании является Госкорпорация «Росатом», а ее конечной контролирующей стороной является Российская Федерация.

Информация об операциях Группы со связанными сторонами представлена в следующих таблицах.

**(i) Оказание услуг**

тыс. руб.	Выручка		Дебиторская задолженность	
	2025	2024	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Госкорпорация «Росатом» и ее организации	60 501	223 128	14 989	4 507
Объекты инвестиций, учитываемые методом долевого участия	29 541	31 849	4 537	1 851
Прочие связанные стороны	5 051	12 975	2 583	2 175
	<b>95 093</b>	<b>267 952</b>	<b>22 109</b>	<b>8 533</b>

Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение шести месяцев после отчетной даты. Вся указанная задолженность является необеспеченной и не просроченной на отчетные даты.

Выручка от компаний, аффилированных с государством, представлена выручкой от Государственного сектора, раскрытой в Примечании 6. Соответствующая дебиторская задолженность является несущественной.

**(ii) Приобретение услуг**

тыс. руб.	Приобретение услуг		Кредиторская задолженность	
	2025	2024	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Госкорпорация «Росатом» и ее организации	29 958	21 417	(5 086)	(6 245)
Прочие связанные стороны	12 436	68 461	(118 941)	(147 688)
	<b>42 394</b>	<b>89 878</b>	<b>(124 027)</b>	<b>(153 933)</b>

Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение шести месяцев после отчетной даты.

Объем услуг, приобретаемых у компаний, аффилированных с государством, является несущественным.

**(iii) Расчеты по дивидендам**

тыс. руб.	Начисление дивидендов		Задолженность по выплате дивидендов	
	2025	2024	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Прочие связанные стороны	7 370	11 368	-	-
	<b>7 370</b>	<b>11 368</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**(iv) Расчеты по дивидендам полученным**

тыс. руб.	Дивиденды начисленные к получению		Задолженность по выплате дивидендов	
	2025	2024	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Объекты инвестиций, учитываемые методом долевого участия	112 545	112 611	3 787	1 164
	<b>112 545</b>	<b>112 611</b>	<b>3 787</b>	<b>1 164</b>

**(v) Расчеты по кредитам и займам**

тыс. руб.	Получено кредитов и займов и вкладов в капитал		Задолженность по кредитам и займам	
	2025	2024	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Госкорпорация «Росатом» и ее организации	4 921 989	2 242 980	1 749 852	1 657 149
Банки и другие компании, связанные с государством	6 636 715	727 028	3 223 909	4 532 897
Прочие связанные стороны	232 730	185 920	1 729 062	1 482 178
	<b>11 791 434</b>	<b>3 155 928</b>	<b>6 702 825</b>	<b>7 672 224</b>
тыс. руб.	Начислено процентов к уплате		Задолженность по процентам	
	2025	2024	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Госкорпорация «Росатом» и ее организации	571 631	104 054	351 557	28 731
Банки и другие компании, связанные с государством	895 213	959 894	4 335	4 700
Прочие связанные стороны	264 659	163 972	547 856	312 935
	<b>1 731 503</b>	<b>1 227 920</b>	<b>903 748</b>	<b>346 366</b>

**35 События после отчетной даты**

В марте 2026 года Компания выпустила цифровой финансовый актив общую сумму 300 000 тыс. руб. со сроком погашения в марте 2027 года и ставкой 18% годовых.

В феврале 2026 года Группа увеличила свою долю в ООО «Медика 1» до 49%.

**36 База для оценки**

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической (первоначальной) стоимости.

**37 Существенные положения учетной политики**

Группа последовательно применяла положения учетной политики, описанные ниже ко всем отчетным периодам, представленным в настоящей консолидированной финансовой отчетности, за исключением случаев, когда указано иное.

Определенные сравнительные показатели были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном году.

**(а) Принципы консолидации****(i) Допущения при определении контроля**

Если компания контролирует объект инвестиций, то он классифицируется как дочерняя компания. Компания контролирует объект инвестиций, если налицо все три следующих элемента: права в отношении объекта инвестиций, возможность получать отдачу от объекта инвестиций и способность инвестора использовать свои полномочия для того, чтобы оказывать влияние на эту отдачу. Заключение о наличии контроля пересматривается в любое время, когда факты и обстоятельства указывают на то, что в любом из этих элементов контроля возможны изменения.

Контроль де-факто существует в ситуациях, когда компания реально способна управлять значимой деятельностью объекта инвестиций, не обладая большей частью прав голоса. При определении того, существует ли контроль де-факто, компания рассматривает все факты и обстоятельства, включая следующие:

- размер прав голоса компании по отношению к размеру и разбросу прав других сторон, обладающих правом голоса;
- существенные потенциальные права голоса компании и других сторон;
- другие договорные соглашения;
- исторически сложившаяся тенденция голосования.

**(ii) Неконтролирующие доли**

Неконтролирующая доля оценивается как пропорциональная часть идентифицируемых чистых активов приобретаемого предприятия на дату приобретения.

Изменения доли Группы в дочернем предприятии, не приводящие к потере контроля, учитываются как сделки с капиталом.

**(iii) Приобретения бизнеса у предприятий под общим контролем**

Сделки по объединению бизнеса, возникающие в результате передачи долей в предприятиях, находящихся под контролем акционера, контролирующего Группу, учитываются, как если бы соответствующая сделка приобретения имела место в начале самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или на дату установления общего контроля, если последняя наступила позже; для этих целей сравнительные данные пересчитываются. Приобретенные активы и обязательства признаются по их прежней балансовой стоимости, отраженной в консолидированной финансовой отчетности передающей стороны. Компоненты собственного капитала приобретенных предприятий складываются с соответствующими компонентами собственного капитала Группы за исключением уставного капитала приобретенных предприятий, который признается как часть добавочного капитала. Любые суммы денежных средств, уплаченных в сделке по приобретению, отражаются непосредственно в составе собственного капитала

**(b) Финансовые обязательства**

Финансовые обязательства классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовое обязательство классифицируется как оцениваемое по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если оно классифицируется как предназначенное для торговли, это производный инструмент, или оно классифицируется так организацией по собственному усмотрению при первоначальном признании. Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваются по справедливой стоимости, и нетто-величины прибыли и убытка, включая любой процентный расход, признаются в составе прибыли или убытка. Прочие финансовые обязательства впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Процентный расход и положительные и отрицательные курсовые разницы

признаются в составе прибыли или убытка. Любая прибыль или убыток, возникающие при прекращении признания, также признаются в составе прибыли или убытка.

Если Группа выпускает опцион «пут» держателям неконтролирующих долей участия в рамках сделки по приобретению дочернего предприятия, Группа применяет метод ожидаемого приобретения, согласно которому признание долей НДУ прекращается в дату заключения опциона «пут», а инвестиция в приобретаемую компанию признается с учетом долей по опциону «пут».

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда договорные обязательства по нему исполняются, аннулируются или прекращаются. Группа также прекращает признание финансового обязательства, когда его условия модифицируются и величина денежных потоков по такому модифицированному обязательству существенно отличается, и в возникающее этом случае новое финансовое обязательство, основанное на модифицированных условиях, признается по справедливой стоимости.

При прекращении признания финансового обязательства разница между погашенной балансовой стоимостью и уплаченным возмещением (включая любые переданные неденежные активы или принятые на себя обязательства) признается в составе прибыли или убытка.

### **(с) Основные средства**

#### **(i) Признание и оценка**

Объекты основных средств отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и накопленных убытков от обесценения.

#### **(ii) Последующие затраты**

Последующие затраты увеличивают стоимость объекта основных средств только, если существует высокая вероятность того, что они приведут к получению Группой дополнительных экономических выгод в будущем.

#### **(iii) Амортизация**

Амортизация рассчитывается в целях списания стоимости объектов основных средств за вычетом их предполагаемой ликвидационной стоимости линейным методом в течение предполагаемого срока их полезного использования и, как правило, признается в составе прибыли или убытка. Земельные участки не амортизируются.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

– здания	30-150 лет;
– медицинское оборудование	3-20 лет;
– транспортные средства	4-7 лет;
– прочие	3-10 лет.

Методы амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и ликвидационная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату, и корректируются в случае необходимости.

### **(d) Нематериальные активы и гудвил**

#### **(i) Гудвил**

Гудвил, возникающий при приобретении дочерних предприятий, отражается по себестоимости за вычетом убытков от обесценения.

**(ii) Прочие нематериальные активы**

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

**(iii) Амортизация**

Амортизационные отчисления рассчитываются на основе себестоимости актива или иной заменяющей ее величины за вычетом остаточной стоимости этого актива.

Применительно к нематериальным активам амортизация начисляется с момента готовности этих активов к использованию и признается в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает ожидаемый характер потребления предприятием будущих экономических выгод от этих активов.

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- |                           |           |
|---------------------------|-----------|
| • программное обеспечение | 1–5 лет,  |
| • клиентская база КДЛ     | 10 лет    |
| • прочее                  | 1–10 лет. |

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются. На балансе Группы числятся нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования, такие как товарный знак КДЛ и гудвил.

**(e) Запасы**

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой цене продажи. В фактическую себестоимость запасов включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние. Списание запасов осуществляется по средней себестоимости. Чистая цена продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи запасов в ходе обычной деятельности предприятия, за вычетом расчетных затрат на завершение производства запасов и на их продажу.

**(f) Обесценение****(i) Непроизводные финансовые активы**

Группа признает оценочные резервы под убытки в отношении ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) по:

- финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости;
- инвестициям в долговые инструменты, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход; и
- активам по договору.

Группа признает оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, за исключением следующих инструментов, по которым сумма признаваемого резерва будет равна 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам:

- долговые ценные бумаги, если было определено, что они имеют низкий кредитный риск по

состоянию на отчетную дату; и

- прочие долговые ценные бумаги и остатки по банковским счетам, по которым кредитный риск (т.е. риск наступления дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента) не повысился существенно с момента первоначального признания.

Группа решила оценивать резервы под убытки в отношении торговой дебиторской задолженности и активов по договору в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

При оценке, имело ли место значительное повышение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемых кредитных убытков, Группа анализирует обоснованную и подтверждаемую информацию, которая уместна и доступна без чрезмерных затрат или усилий. Это включает как количественную, так и качественную информацию, и анализ, основанный на историческом опыте Группы и оценке кредитного качества, проведенной с учетом всех доступных сведений, и включает прогнозную информацию.

Группа решила принять в качестве допущения, что кредитный риск по финансовому активу значительно повысился, если платеж по нему просрочен более, чем на 30 дней. Применение более консервативного подхода в отношении признания ожидаемых кредитных убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности существенно не повлияли на сумму резерва и признание дополнительных сумм убытков во вступительном сальдо не потребовалось.

Финансовый актив относится Группой к финансовым активам, по которым наступило событие дефолта, в следующих случаях:

- маловероятно, что кредитные обязательства заемщика перед Группой будут погашены в полном объеме без применения Группой таких действий, как реализация обеспечения (при его наличии); или
- финансовый актив, платеж по которому просрочен более, чем на 90 дней.

#### **Оценка ожидаемых кредитных убытков**

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой расчетную оценку, взвешенную с учетом вероятности, кредитных убытков. Кредитные убытки оцениваются как приведенная стоимость всех ожидаемых недополучений денежных средств (т.е. разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и денежными потоками, которые Группа ожидает получить).

Величина ожидаемых кредитных убытков дисконтируется с использованием эффективной процентной ставки по соответствующему финансовому активу.

#### **Кредитно–обесцененные финансовые активы**

На каждую отчетную дату Группа оценивает финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости, на предмет кредитного обесценения. Финансовый актив является «кредитно–обесцененным», когда происходит одно или несколько событий, которые оказывают негативное влияние на расчетные будущие денежные потоки по такому финансовому активу.

#### **Представление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отчете о финансовом положении**

Резервы под убытки по финансовым активам, оцениваемые по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости этих активов.

#### *Объекты инвестиций, учитываемые методом долевого участия*

Обесценение в отношении инвестиций, учитываемых методом долевого участия, оценивается путем сравнения возмещаемой стоимости инвестиции и ее балансовой стоимости. Убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка и подлежит восстановлению в случае благоприятных изменений в оценках, используемых при определении возмещаемой стоимости.

**(ii) Нефинансовые активы**

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для того, чтобы определить, существуют ли признаки их обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива.

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, которая генерирует приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, в значительной степени независимый от других активов или ЕГДС.

По результатам проверки на обесценение на отчетную дату какие-либо признаки обесценения не выявлены.

**(g) Вознаграждения работникам****Планы с установленными взносами**

Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по мере оказания соответствующих услуг. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

**(h) Выручка**

Выручка признается в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и, если выручка может быть надежно оценена вне зависимости от времени осуществления платежа. Выручка оценивается на основе возмещения, указанного в договоре с покупателем.

Выручка от оказания медицинских и лабораторных услуг признается в определенный момент времени, когда услуги фактически оказаны, что подтверждается первичными документами. В ходе нормальной деятельности услуги по ддящимся договорам обычно полностью предоплачиваются контрагентами, а разовые услуги, оказываемые населению, обычно подлежат оплате сразу после оказания. Платежи от страховых компаний и в рамках обязательного медицинского страхования обычно оплачиваются в течение двух месяцев после оказания услуг.

Выручка от продажи оборудования оценивается на основе возмещения, указанного в договоре с покупателем. Группа признает выручку по мере перехода контроля над товаром покупателю.

Группа не оказывает услуги по долгосрочным контрактам, выручка по которым подлежит отражению в течение времени.

**(i) Финансовые доходы и расходы**

В состав финансовых доходов входят процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, прибыль от переоценки по справедливой стоимости финансовых инструментов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменение которой отражается в составе прибыли или убытка, а также прибыль от переоценки до справедливой стоимости любой доли участия в приобретенном предприятии, имевшейся до его приобретения. Процентный доход признается в составе прибыли или убытка за период по мере начисления и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в составе прибыли или убытка за период в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа, что в отношении котируемых ценных бумаг обычно имеет место на дату «без дивиденда».

В состав финансовых расходов включаются затраты по займам, амортизация дисконта по резервам

и условному возмещению, убытки от выбытия имеющихся в наличии для продажи финансовых активов, убытки от переоценки по справедливой стоимости финансовых инструментов, классифицированных в категорию оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, а также признанные убытки от обесценения финансовых активов (кроме торговой дебиторской задолженности).

Затраты по займам, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству актива, отвечающего определенным требованиям (или «квалифицируемого актива»), признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

Прибыли и убытки от изменения обменных курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине как финансовый доход или финансовый расход, в зависимости от того, является ли эта нетто-величина положительной или отрицательной.

#### **(j) Налог на прибыль**

Расход по налогу на прибыль включает в себя текущий налог на прибыль и отложенный налог и отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той их части, которая относится к сделке по объединению бизнеса или к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала или в составе прочего совокупного дохода.

##### **(i) Текущий налог**

Текущий налог на прибыль включает сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена или возмещена в отношении налогооблагаемой прибыли или налогового убытка за год, и которая рассчитана на основе налоговых ставок, действующих или по существу действующих по состоянию на отчетную дату, а также корректировки по налогу на прибыль прошлых лет. В расчет обязательства по текущему налогу на прибыль также включается величина налогового обязательства, возникшего в связи с дивидендами.

##### **(ii) Отложенный налог**

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, ассоциированные предприятия и совместную деятельность, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем; и
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой они могут быть реализованы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, следующие из способа, которым

Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец отчетного периода.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется юридически закрепленное право проводить зачет текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств и эти активы и обязательства относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе или реализация налоговых активов этих предприятий будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

В соответствии с требованиями налогового законодательства Российской Федерации компания Группы не может зачитывать свои налоговые убытки и активы по текущему налогу на прибыль против налоговых прибылей и обязательств по текущему налогу на прибыль других компаний Группы. Кроме того, налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности и, поэтому налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.

При определении величины текущего и отложенного налога на прибыль Группа учитывает влияние неопределенных налоговых позиций и возможность доначисления налогов и начисления штрафов и пеней за несвоевременную уплату налога. Основываясь на результатах своей оценки целого ряда факторов, а также на трактовке российского налогового законодательства и опыте прошлых лет, руководство Группы полагает, что обязательства по уплате налогов за все налоговые периоды, за которые налоговые органы имеют право проверить полноту расчетов с бюджетом, отражены в полном объеме. Данная оценка основана на расчетных оценках и допущениях и может предусматривать формирование ряда профессиональных суждений относительно влияния будущих событий. С течением времени в распоряжение Группы может поступать новая информация, в связи с чем у Группы может возникнуть необходимость изменить свои суждения относительно адекватности существующих обязательств по уплате налогов. Подобные изменения величины обязательств по уплате налогов повлияют на сумму налога за период, в котором данные суждения изменились.

## **(к) Прибыль на акцию**

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытков, приходящихся на долю держателей обыкновенных акций материнского предприятия, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение этого периода, скорректированное на количество находящихся у Группы собственных акций. Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки величины прибыли или убытка, причитающихся держателям обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, скорректированного на количество имеющихся собственных акций, на разводняющий эффект всех потенциальных обыкновенных акций.

## **(l) Аренда**

### **А. Определение аренды**

Группа оценивает, является ли договор арендой или содержит арендные отношения, исходя из нового определения договора аренды. Согласно МСФО (IFRS) 16 договор является договором аренды или содержит арендные отношения, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

### **В. Группа как арендатор**

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования изначально оценивается по первоначальной стоимости, а

впоследствии – по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, и корректируется для отражения определенных переоценок обязательства по аренде. Когда актив в форме права пользования отвечает определению инвестиционной недвижимости, он представляется в составе инвестиционной недвижимости. Такой актив в форме права пользования изначально оценивается по первоначальной стоимости.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, ставки привлечения дополнительных заемных средств Группой.

Балансовая стоимость обязательства по аренде впоследствии увеличивается на сумму процентов по этому обязательству и уменьшается на сумму осуществленных арендных платежей. Она переоценивается в случае изменения в будущих арендных платежах, вызванного изменением индекса или ставки, изменением расчетной оценки суммы, ожидаемой к уплате по гарантии остаточной ценности, или, по ситуации, изменениями в оценке наличия достаточной уверенности в том, что опцион на покупку актива или на продление аренды будет исполнен, или в том, что опцион на прекращение аренды не будет исполнен.

В соответствии с МСФО (IFRS) 16 переменные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, т.е. не отражают изменений в рыночных арендных ставках, не следует включать в расчет обязательства по аренде. В отношении аренды земельных участков, где арендные платежи основываются на кадастровой стоимости земельного участка и не изменяются до следующей потенциальной пересмотра этой стоимости или платежей органами власти, Группа определила, что такие арендные платежи не являются ни переменными (которые зависят от какого-либо индекса или ставки или отражают изменения в рыночных арендных ставках), ни по существу фиксированными, и, следовательно, эти платежи не включаются в оценку обязательства по аренде.

#### **(m) Сегментная отчетность**

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Операционные результаты всех операционных сегментов регулярно анализируются руководством с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов, в отношении каждого операционного сегмента.

Отчетные данные о результатах деятельности сегментов, используемые руководством, включают статьи, которые относятся к сегменту непосредственно, а также те, которые могут быть отнесены к нему на обоснованной основе. К статьям, которые не были распределены по определенным сегментам, относятся в основном корпоративные активы, а также активы и обязательства по налогу на прибыль.

В 2025 году Группа осуществляла операционную деятельность в трех сегментах: медицинские услуги, лабораторные исследования и прочая выручка. Прочая выручка в основном получена по договорам купли-продажи медицинского оборудования.

Ценообразование в операциях между сегментами осуществляется на условиях независимости сторон.

### 38 Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2025 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

**(a) МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»**

МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Новый стандарт вводит следующие ключевые новые требования:

- Предприятия обязаны классифицировать все доходы и расходы по пяти категориям в отчете о прибылях и убытках, а именно по категориям операционная, инвестиционная, финансовая и прекращенная деятельность, а также налога на прибыль. Предприятия также должны представлять промежуточный итог по операционной прибыли, который был определен согласно новым требованиям. Чистая прибыль компаний не изменится.
- Определяемые руководством показатели результатов деятельности (показатели ОРРД) раскрываются в отдельном примечании к финансовой отчетности.
- В стандарте содержится расширенное руководство по агрегированию и дезагрегированию информации в финансовой отчетности.

Кроме того, все предприятия обязаны использовать промежуточный итог операционной прибыли в качестве отправной точки для составления отчета о движении денежных средств при представлении операционных денежных потоков косвенным методом.

Группа все еще находится в процессе оценки влияния нового стандарта, особенно в отношении структуры отчета о прибылях или убытках Группы, отчета о движении денежных средств и дополнительных раскрытий, требуемых для ОРРД. Группа также оценивает влияние на порядок группировки информации в финансовой отчетности, в том числе в статьи, которые в настоящее время обозначены как «прочие».

**(b) Прочие стандарты**

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Поправки, касающиеся классификации и оценки финансовых инструментов (Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7).